



ANAJ-IHEDN
Jeunes

MATHIEU DILLESEGER

AERONAUTIQUE & ARMEMENT

Avril 2005

L'industrie des missiles

entre concurrence et coopération



Mica sur Mirage2000©MBDA

Dans le cadre de l'étude annuelle du Comité Aéronautique & Armement, Matthieu Dillenseger, qui a rejoint le comité depuis la journée Air & Défense à Bordeaux en mai 2004, a réalisé une synthèse de l'actualité de la concurrence Europe - Etats-Unis dans le domaine de l'industrie des missiles, dont l'importance stratégique reste encore trop méconnue à côté des géants que sont les avionneurs Airbus et Boeing. Depuis le succès mondial de l'Exocet d'Aérospatiale, les missiliers européens réunis au sein de MBDA fourbissent leurs armes pour conquérir un marché mondial encore dominé par les Américains.

L'industrie des missiles a été longtemps dominée par Raytheon et les Etats-Unis. Avec la création d'EADS, l'industrie aéronautique américaine a commencé à rencontrer un concurrent sérieux. Dans le domaine des missiles, c'est MBDA qui porte les couleurs de l'Europe. Cette société trinationale est pour l'heure composée des sociétés Matra-BAE Dynamics (RU), Aerospatiale-Matra Missiles (F) et la partie missile d'Alenia Marconi Systems (I). MBDA est détenu part trois actionnaires à part égale EADS, BAE Systems et Finmeccanica. C'est avec la création de MBDA que la vraie bataille entre les missiliers américains et européens a commencé. Mais on verra aussi que que cette lutte est également faite d'alliances dans certains domaines. L'analyse de l'actualité nous permettra de

dresser un premier bilan et également d'entrevoir l'avenir.

Un affrontement essentiellement « aérien »

La concurrence entre missiles américains et européens se joue tout d'abord dans le combat aérien (air-air). Le 20 août 2004, le système de missile européen ASRAAM (Advanced Short Range Air-to-Air Missile) est entré en service au sein de l'armée australienne, la RAAF (Royal Australian Air Force). Ce missile sera emporté sur un avion américain, le F/A-18. Le choix de l'Australie d'équiper ses appareils de missiles européens s'explique par les performances du missile lui-même et parce que le développement s'est effectué en collaboration proche avec la filiale australienne de BAE SYSTEMS.

En optant pour l'ASRAAM, l'Australie se dote de l'un des missiles les plus performants en courte-moyenne portée : design révolutionnaire et utilisation des dernières technologies qui permettent un temps de réaction des plus faibles et qui font de ce missile le plus rapide dans sa gamme.



Un challenge majeur sera l'équipement du futur avion de combat multirôle américain F-35. L'industrie européenne représentée par MBDA veut proposer ses systèmes. La nature même de la conception de l'appareil, partagée par 10 pays, donne de bonnes chances d'installer des Storm Shadow, Meteor ou ASRAAM sur le F-35. MBDA est déjà le principal fournisseur d'armes des avions de combat européens (Rafale, Mirage 2000, Eurofighter et Gripen) avec les missiles MICA, ASRAAM, Meteor et Iris-T). Mais le succès futur de MBDA restera très dépendant de leurs chances à l'exportation face à l'omniprésence américaine.

De l'autre côté de l'Atlantique, les succès à l'exportation sont déjà une longue histoire. Dans le domaine des missiles air air, Raytheon va exporter sa dernière variante du missile AIM-9 Sidewinder, le AIM-9X, dans divers pays comme la Corée, la Pologne, la Suisse. Ce missile a également été sélectionné par la Finlande et le Danemark. Le programme AIM-9X a été sélectionné en 1996 et, à la fin 2003, les premières unités américaines ont été équipées de ce nouveau missile. Mais c'est l'AMRAAM, missile moyenne portée, qui a remporté le succès le plus important en conquérant Australie, Bahreïn, Belgique, Danemark, Finlande, Allemagne, Grèce, Israël, Italie, Japon, Corée du sud, Norvège, Suisse, Taiwan, Thaïlande, Turquie et Royaume-Uni.

Face à lui, les fleurons de l'armement air air européen sont les missiles MICA, avec des succès notoires en France, Grèce, à Taïwan et aux EAU, ainsi que l'ASRAAM qui donnent aux Européens une position forte que devrait confirmer l'arrivée en 2012 du Meteor. Ce dernier est aujourd'hui un des plus importants programmes européens de défense associant 6 pays (Royaume-Uni, Allemagne, Italie, France, Espagne et Suède). MBDA espère également le vendre à d'autres clients export, notamment en lien avec les ventes de Rafale, Eurofighter ou Gripen.

Les enjeux navals

Dans le domaine de la défense anti-aérienne, où elle possède une expérience unique, MBDA devient un acteur majeur dans le cadre des nouveaux programmes navals européens. Pour cela MBDA développe deux systèmes de missiles. Le premier, l'Aster 15 (SAAM) est utilisé pour l'autodéfense et la défense rapprochée, tandis que le second, basé sur une combinaison d'Aster 15 et d'Aster 30 (PAAMS), est utilisé pour la défense de groupes navals. Une version terrestre à base d'Aster 30 (SAMP-T) existe aussi.



Départ d'un Aster15 du 'Charles de Gaulle' ©MBDA

Le système SAAM est utilisé à bord du porte-avions Charles De Gaulle et des trois frégates de classe Sawari 2 (Arabie séoudite) sur lesquelles les premiers tirs opérationnels d'Aster 15 ont été réalisés avec succès en 2004. Ce système équipera aussi le porte-avions italien Conte di Cavour et les frégates franco-italiennes FREMM (frégates multi-mission).

Le système PAAMS, avec des modules de huit missiles combinant à la fois des Aster 15 et 30 pour couvrir tous les besoins de la défense anti-aérienne, de l'autodéfense rapprochée à la défense de flotte et de théâtre naval, équipera les frégates françaises Horizon, italiennes Orizzonte et britannique T-45.

MBDA a développé également une gamme de missiles dit Stand Off, dans laquelle on retrouve l'Apache, le Storm Shadow /SCALP EG et le futur Scalp Naval. Ce dernier est une nécessité stratégique. Il va permettre de toucher une cible à un millier de kilomètres, en étant lancé soit d'une frégate (type FREMM) soit d'un sous-marin (type Barracuda). Le lancement du missile de croisière aéroporté SCALP EG à partir du Rafale Marine va permettre d'intégrer cette capacité de frappe dans la profondeur dès 2007 sur le porte-avions Charles De Gaulle.



Dans le domaine anti-navire, MBDA va fournir le Mer-Mer 40 dans une version Block 3, la dernière de la célèbre famille Exocet. Le Block 3, dont le développement est déjà bien avancé, aura une portée double de la version précédente et un système de navigation amélioré, ce qui lui donnera une capacité d'attaque littorale, étendant à la bande côtière son efficacité comme instrument de supériorité maritime. Nul doute que

les clients Exocet du monde entier seront attirés par le MM40 Block 3.

La Défense antimissile, terrain de coopération

A côté de la forte concurrence entre missiliers, on assiste aussi à une coopération dans certains domaines entre les industries américaines et européennes. Le 9 septembre 2004, Boeing et MBDA ont ainsi signé un accord de coopération dans le domaine de la défense antimissiles balistiques. Dans le cadre du programme MEADS (*Medium Extended Air Defense System*), un système de défense aérienne mobile, il existe également une coopération mais cette fois entre MBDA, l'Allemand LFK et Lockheed Martin. Les Etats-Unis financent à 58% le programme contre 42 pour les partenaires européens (Italie 17%, Allemagne 25%).

Aujourd'hui, après quatre années pleines d'exercice, MBDA est le leader mondial des systèmes missiles à côté de Raytheon. Les prises de commandes en 2004 se montent à 1,9 milliards d'euros (4,3 milliards en 2003 grâce au contrat FSAF). En 2005, la société compte livrer, selon les prévisions marketing, 8000 missiles grâce à la très forte montée en puissance des contrats Storm Shadow/SCALP EG, ASRAAM et MICA. La croissance du chiffre d'affaires a été de l'ordre de 30% en 2004 s'établissant à 3 milliards d'euros. Selon les prévisions, il devrait atteindre 3,1 milliards d'euros en 2005, et 3,5 milliards d'ici à 2007. L'industrie américaine s'est donc trouvée un concurrent de taille. On assistera sans aucun doute, comme entre Airbus et Boeing, à un leadership durable de MBDA face à Raytheon dans les années à venir.

Mathieu DILLENSEGER

41^e session - Bourges 2004

Pour plus de renseignements : www.mbda.fr et www.raytheon.com.

A lire : la dernière livraison d'avril du magazine DSI sur les « Missiles européens de souveraineté » - 5,5 €